

SEMILLAS de INNOVACIÓN:

La estrategia del CIMMYT
para ayudar a reducir la pobreza
y el hambre para el 2020

Las decisiones estratégicas tomadas por el CIMMYT y sus colaboradores aumentarán su capacidad de contribuir a alcanzar, por medio de la investigación de maíz y trigo, los Objetivos de Desarrollo del Milenio de la ONU, que consisten en reducir en un 50% la pobreza y el hambre en el mundo para el 2020. Estas decisiones ayudarán también a renovar el Sistema del CGIAR de manera que colabore en el logro de dichos Objetivos.



Una nueva estrategia

para ayudar a reducir la pobreza y el hambre para el 2020

Elaborada mediante extensas consultas con los colaboradores tanto internos como externos del CIMMYT, la estrategia aquí descrita marca el comienzo de una forma más proactiva e inclusiva de planificar y establecer prioridades en nuestra institución. Esto se hace patente en nuestra nueva misión, en nuestro compromiso claro de ayudar a la gente a mejorar su calidad de vida y en los cambios que efectuaremos en nuestro centro y su cultura, a fin de promover la colaboración y el intercambio de experiencias y conocimientos que estimulen la innovación.

La nueva misión del CIMMYT consiste en actuar como catalizador y líder de una red mundial de innovación en la investigación del maíz y el trigo, dedicada a ayudar a las personas de escasos recursos en los países en desarrollo. Basados en la solidez de nuestra ciencia y en nuestras asociaciones colaborativas, generaremos, compartiremos y aplicaremos conocimientos y tecnologías con el objeto de incrementar la seguridad alimentaria, mejorar la productividad y la rentabilidad de los sistemas de producción agrícola, y conservar los recursos naturales.

Para cumplir con esta misión, el CIMMYT aplicará su nueva estrategia apoyándose en cuatro fuentes — o “semillas” — de innovación:

El corazón de nuestra estrategia: Lograr un nivel de vida sustentable para los productores y consumidores de maíz y de trigo carentes de recursos —es decir, que nuestra máxima prioridad es atender las necesidades de la gente.

El cerebro de nuestra estrategia: Ejecutar un programa innovador en el cual se presta especial atención a las prioridades tanto mundiales como ecorregionales.

La fuerza de nuestra estrategia: Apoyarnos en un amplio y creciente círculo de asociaciones y redes colaborativas que nos permitirá percibir y responder a las necesidades de la gente de pocos recursos, y también asegurar que fructifiquen los esfuerzos de todos nuestros colaboradores por promover un desarrollo humano sustentable.

El espíritu de nuestra estrategia: Prestar especial atención a todo el proceso de innovación, incluyendo la difusión y aplicación de conocimientos más allá de cualquier frontera —científica, institucional o nacional.

La pobreza no es una condición uniforme

y, por tanto, ningún organismo de asistencia ayuda a todos los pobres exactamente de la misma manera ni en la misma medida. El CIMMYT y sus colaboradores se centran en generar tecnologías para las zonas donde el maíz y el trigo, juntos o por separado, son importantes para el bienestar humano o podrían contribuir a mitigar la pobreza y conservar los recursos naturales. Asimismo,



ponen particular atención en generar soluciones adecuadas a las necesidades de los pequeños agricultores, especialmente de las mujeres.



El corazón de nuestra estrategia: Tecnologías que habilitan a la gente

Junto con sus colaboradores, el CIMMYT reducirá la vulnerabilidad económica de las familias campesinas ofreciéndoles opciones tecnológicas que se adapten a las diversas estrategias que emplean para sobrevivir, como, por ejemplo:

- Estrategias en las que la producción de maíz o de trigo proporciona seguridad alimentaria y nutricional.
- Estrategias en las que la producción de maíz o de trigo genera ingresos, fomenta el desarrollo económico y mitiga la pobreza.

La gente que carece de recursos suele tener pocas opciones respecto a las actividades que pueden desarrollar. La finalidad de nuestra investigación consiste en dar a esa gente opciones en su actividad agrícola —como, por ejemplo: continuar con la producción de maíz o de trigo y hacerla más rentable; estabilizar su producción de maíz o de trigo e integrarla a otras actividades más importantes; o dejar de producir maíz o trigo, si eso es lo más conveniente desde el punto de vista socioeconómico.

Nuestra actividad científica ha sido y seguirá siendo fuente de grandes innovaciones que cambian la vida de la gente, como por ejemplo:

- Las variedades de trigo que marcaron el comienzo de la Revolución Verde han logrado satisfacer las necesidades de una población que crece a pasos agigantados en los países en desarrollo (Premio Nobel de la Paz, 1970)
- El maíz con un alto contenido de proteínas ofrece la posibilidad de obtener más nutrientes y mayores ingresos (Premio Mundial de la Alimentación, 2000)

La investigación del CIMMYT será tan holística como sea posible y tendrá en cuenta los diversos factores naturales, económicos y culturales que determinan dónde y cómo se cultivan el trigo y el maíz. Nuestra investigación se fundamentará en iniciativas mundiales y ecorregionales que integran diversas disciplinas y numerosos colaboradores.



El cerebro de nuestra estrategia:

Un programa orientado hacia la innovación

Nuestro programa de investigación se basará en seis iniciativas dirigidas a:

- Aprovechar la diversidad genética del maíz y del trigo en beneficio de la humanidad.
- Fortalecer la red mundial de innovación en la investigación del maíz y el trigo por medio de políticas e instituciones, capacitación y análisis de temas estratégicos mundiales.
- Reducir, mediante el manejo del riesgo, la vulnerabilidad en las tierras de temporal, propensas a la sequía, donde se producen cereales básicos.
- Mejorar la calidad de vida de las personas y conservar los recursos naturales en los agroecosistemas tropicales.
- Salvaguardar la seguridad alimentaria en zonas densamente pobladas mediante la intensificación agrícola sustentable.
- Mejorar la seguridad alimentaria en África por medio de tecnologías mejoradas y un mayor acceso a los mercados.

Dentro de 10 años, el CIMMYT y sus colaboradores deberán lograr:

- Reunir una colección de recursos genéticos de maíz y de trigo más amplia, más útil y muchísimo más accesible.
- Reducir la vulnerabilidad económica de las familias pobres debido a la sequía, los suelos improductivos, los fitopatógenos y otros factores desfavorables, gracias a las variedades modernas y prácticas agronómicas mejoradas.
- Expandir la rotación y diversificación de cultivos a fin de mejorar la productividad y rentabilidad de los sistemas de producción agrícola, y la sustentabilidad del medio ambiente.
- Reducir el uso de agua, combustible y otros insumos en la agricultura gracias a tecnologías y variedades que conservan los recursos y requieren menos agua.
- Mejorar la nutrición gracias a variedades de maíz y de trigo con un mayor contenido de nutrientes.
- Mejorar el acceso a los mercados por medio de variedades con características de valor agregado.
- Proporcionar nuevas herramientas y métodos científicos a la investigación agrícola del sector público.
- Promover políticas que impulsen la difusión de tecnología y eliminen los obstáculos que impiden su adopción.
- Establecer un servicio robusto de capacitación y apoyo, respaldado por una red mundial destinada a difundir información sobre los sistemas de producción de maíz y trigo en el mundo en desarrollo.

El CIMMYT hará hincapié en su función

catalizadora tanto en sus asociaciones colaborativas como en las redes, a fin de mejorar la eficiencia de la investigación y su impacto en los campos de los agricultores. Identificaremos metas comunes con nuestros colaboradores tradicionales y no tradicionales; aprovecharemos las complementariedades; reduciremos al máximo los gastos administrativos; y haremos que las asociaciones colaborativas sean más productivas para todos los participantes.





La fuerza de nuestra estrategia: Asociaciones y redes colaborativas

El objetivo del CIMMYT es colaborar plenamente en la innovación, proporcionando tecnologías, servicios, información y conocimientos especializados. Entre las actividades que propician las asociaciones colaborativas figuran:

- Participación en asociaciones colaborativas estratégicas orientadas a lograr fines específicos.
- Establecimiento participativo de prioridades e implementación conjunta.
- Equidad al compartir los recursos, las donaciones, las responsabilidades y los reconocimientos.
- Trabajar en aquellos lugares donde tenemos una ventaja comparativa y delegar las otras actividades cuando sea posible.
- Fortalecer las capacidades de nuestros colaboradores para que ellos, a su vez, puedan asumir otras funciones y crear nuevas sinergias.

El CIMMYT:

- Intensificará su cooperación con los **sistemas nacionales de investigación agrícola y los servicios de extensión** en alianzas que abarquen una gran diversidad de colaboradores.
- Concertará e integrará de manera activa su labor con la de los otros **Centros del CGIAR**.
- Establecerá relaciones más estratégicas y productivas con el **sector privado** y con **institutos de investigación avanzada** a fin de fortalecer su capacidad de investigación y difundir las tecnologías generadas a zonas con mercados menos atractivos para dicho sector.
- Ampliará sus relaciones con organismos **no gubernamentales y de la sociedad civil**, especialmente en la producción y distribución de semilla, la reposición de semilla perdida y las iniciativas de salud.
- Mantendrá sólidos vínculos con otros **organismos internacionales de desarrollo y foros de desarrollo a nivel mundial y regional**, especialmente para apoyar políticas e instituciones que favorezcan el desarrollo sustentable.
- Aumentará su **flexibilidad de formar nuevas asociaciones colaborativas** otorgando a sus funcionarios la facultad de tomar decisiones en todas los sitios donde trabaja el CIMMYT.

Los conocimientos generados por el CIMMYT y sus colaboradores llegarán a ser un bien público tan relevante como las variedades y las prácticas agronómicas mejoradas. Dada la complejidad de los procesos de innovación y generación de conocimientos, el CIMMYT mejorará en forma drástica su capacidad de adquirirlos, generarlos y compartirlos.



El espíritu de nuestra estrategia:

Difusión y aplicación de conocimientos que faciliten la innovación

El principal mecanismo que agrega valor a las redes y las asociaciones colaborativas consiste en apoyar la difusión del conocimiento y los flujos de información. Para poder ser catalizador y líder de la red mundial de innovación en la investigación del maíz y el trigo, el CIMMYT participará en todos los procesos de generación y difusión de conocimientos —es decir, que:

- Escuchará a los agricultores y a sus otros colaboradores con el fin de hacer un diagnóstico de sus necesidades.
- Dará a sus cooperadores acceso a conocimientos que son esenciales para la investigación.
- Desarrollará nuevas tecnologías junto con sus colaboradores.
- Compartirá las nuevas tecnologías con una gran diversidad de usuarios.
- Monitoreará cuidadosamente la adaptación y aplicación de tecnología, poniendo especial atención en reunir experiencias que pudieran ser útiles en el futuro.

El CIMMYT reconoce que los conocimientos se generan y se aplican mediante un complejo sistema en el que interactúan numerosos actores y fuerzas. Por tanto, promoverá una cultura, una estructura y un estilo directivo internos, junto con incentivos que mejoren el desempeño de su personal, a fin de estimular la adquisición, difusión y evaluación del conocimiento.

Hemos asumido el compromiso de colaborar con otras entidades y actores en la producción de bienes públicos universales que los pobres puedan utilizar para obtener una base económica sólida y mejorar su propio nivel de vida y el de sus descendientes.



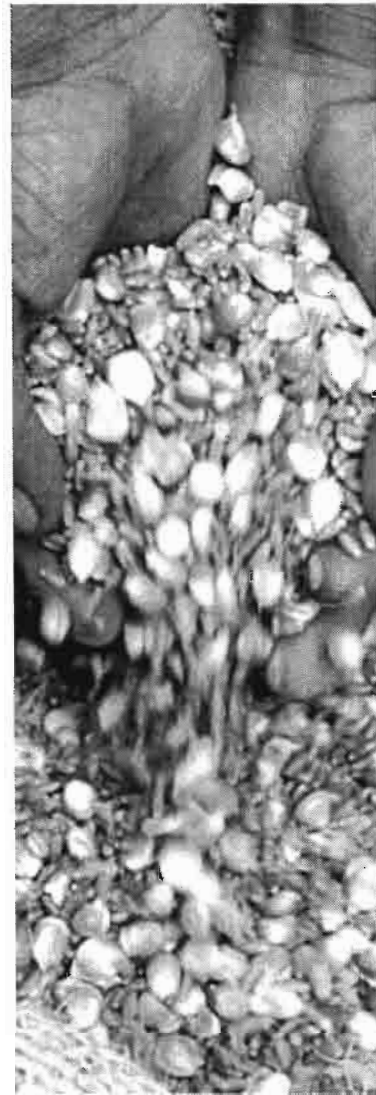
Aprovecharemos nuestro enorme potencial para cumplir con ese compromiso

Al implementar la nueva estrategia, el CIMMYT se apoyará en:

- Su colección de recursos genéticos de maíz y trigo, que es la más extensa del mundo.
- Su conocimiento, experiencia y efectividad en el fitomejoramiento a nivel internacional.
- Su conocimiento de la compleja dinámica biofísica y socioeconómica de los sistemas de producción agrícola.
- Su extensa red de colaboradores, la cual trasciende fronteras y sectores económicos.
- Su compromiso de buscar y evaluar nuevas herramientas y métodos de investigación.
- Su compromiso de colaborar en el proceso de renovación del CGIAR.

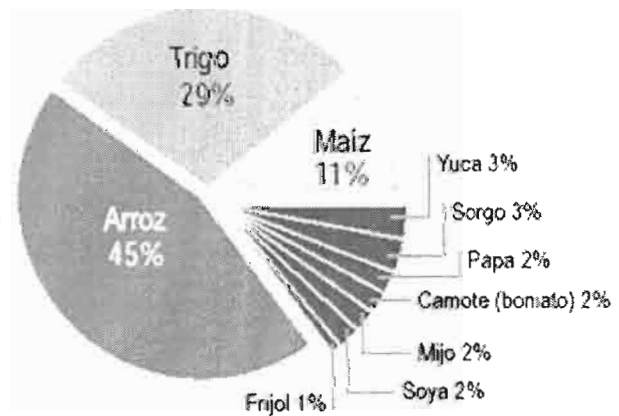
Con la planificación estratégica se ha iniciado ya un importante proceso de cambio dentro del CIMMYT, que continuará el año próximo. Nosotros, junto con nuestros colaboradores, definiremos en detalle el programa de investigación, estableceremos las prioridades y fomentaremos la transformación de nuestra institución, todo lo cual permitirá poner en práctica el plan estratégico.

El maíz y el trigo continuarán desempeñando funciones vitales en la nutrición, la salud, el ingreso, la sustentabilidad del ambiente y el desarrollo global. Además, ambos cultivos tienen un profundo significado cultural para muchos pueblos del mundo.



El maíz y el trigo, importantes para el desarrollo sustentable

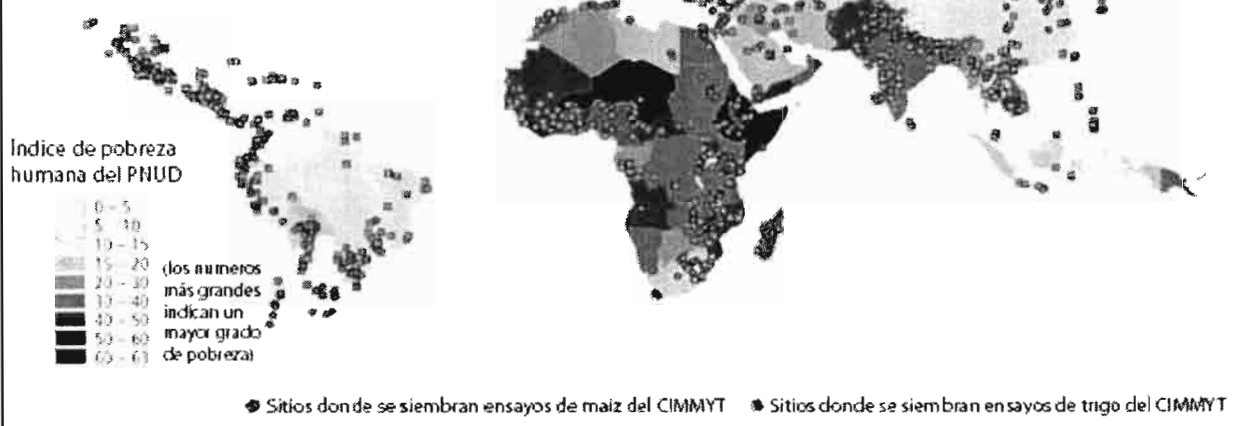
El maíz y el trigo son dos de los alimentos básicos más importantes en el mundo en desarrollo (véase la gráfica). El CIMMYT tiene la misión de realizar investigación en ambos cultivos en todo el mundo. La red internacional de mejoramiento de maíz y trigo formada por el CIMMYT y sus colaboradores abarca al mundo en desarrollo, incluidas zonas de pobreza extrema, o donde los dos cereales aportan el 50% de las calorías que se consumen diariamente en los hogares pobres (véase el mapa). Esta red, fruto de muchos años de intercambio de germoplasma, de difusión de información y de investigación conjunta, forma una base sólida para la innovación que integra las perspectivas locales, regionales y mundiales.



Ingesta calórica per cápita diaria de los 10 cultivos alimenticios más importantes en los países en desarrollo, 1999-2001.

Fuente: Base de datos FAOSTAT en línea. Octubre de 2003.

Distribución de la pobreza humana y la red internacional de mejoramiento de maíz y trigo del CIMMYT.



Nos anticipamos y nos adaptamos al cambio

En un momento de constantes e impredecibles cambios, el CIMMYT cumple con su misión respecto al maíz y el trigo, dos de los cultivos más importantes del mundo, apoyándose en el potencial de sus colaboradores y centrándose en mejorar la calidad de vida de la gente de escasos recursos. Aceptamos con agrado la participación de todos aquellos que deseen colaborar en nuestra labor y, por otra parte, también colaboramos con quienes consideren que podemos coadyuvar para el cumplimiento de su labor humanitaria

