

## Día Mundial de la Alimentación Foro Ideas de Negocios con Miguel Ángel Pallares

### Q&A

- **Situación actual, retos y oportunidades para la seguridad alimentaria en México y el mundo**
  1. Roberto, ¿cuál es la perspectiva como empresa, Kellogg, sobre la importancia de actuar en favor de la seguridad alimentaria? ¿Qué le diría a la audiencia para aumentar la conciencia sobre este reto?
  2. Bram, ¿Qué hace el CIMMYT a favor de la seguridad alimentaria y cuál es su perspectiva? ¿Cuáles son las principales iniciativas en torno a este tema?

CIMMYT, o el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo, desarrolla capacidades e investigación aplicada para mejorar los sistemas de maíz y trigo, tanto como en México como a nivel global, con un enfoque particular en mejorar las condiciones de vida en las comunidades rurales de escasos recursos.

En dichas comunidades, la agricultura es la mayor fuente de ingreso y sustento de vida, así que, en esta labor, el acompañamiento a las y los productores tiene una posición central. Se busca conectar al productor con soluciones integrales que le hacen más productivo en la parcela, pero que también buscan aumentar su rentabilidad y ampliar sus oportunidades para enfrentar dificultades, como el cambio climático, o la degradación de los suelos, así como mejorar su posición o competitividad en la cadena de valor.

De esta manera, se generan soluciones a largo plazo en materia de seguridad alimentaria, nacional o internacional. Por ello, CIMMYT, a parte de la atención directa a los agricultores, investiga cómo construir entornos propicios para el cambio positivo, buscando cómo actores del mismo sector o sistema productivo pueden organizarse mejor, para estimular la producción responsable y sostenible. También se busca la participación activa de los pequeños productores y facilitar la innovación propia en su manera de producir, con el fin de hacer “mas” con “menos” en un ambiente inclusivo, resiliente y próspero.

En este sentido, CIMMYT desarrolla conceptos e implementa métodos y ciencia para integrar sistemas agroalimentarios funcionales, a la medida del contexto local y de sus actores clave. El trabajo de estimular el co-desarrollo de soluciones y de co-diseñar intervenciones a través de alianzas, forma parte central del portfolio de proyectos de CIMMYT e iniciativas alineadas.

Tenemos, por ejemplo, con la SADER actividades que mejoran los sistemas productivos de maíz, trigo y frijol, entre otros, bajo la iniciativa Cultivos para México, y bajo ese esquema que participan varios actores del sector privado, como Kellogg's en su caso en una colaboración que busca aumentar el abastecimiento responsable de maíces amarillos para combatir en conjunto la inseguridad alimentaria.

3. Santiago, ¿Cuál es su perspectiva sobre la importancia de la seguridad alimentaria en México? ¿Qué acciones realiza la SEDER en favor de este tema?
- **¿Cuáles son las tendencias e innovaciones a nivel mundial a favor de la seguridad alimentaria?**
    1. Roberto, ¿cuáles son las tendencias e innovaciones que muestran resultados prometedores para asegurar la disponibilidad de alimentos en el mundo?
    2. Bram, ¿Cuáles son las tecnologías, innovaciones y acciones que ustedes recomiendan para continuar en la búsqueda de la seguridad en el abasto de alimentos?

El reto se trata de buscar soluciones que funcionen para cada aspecto de los sistemas agroalimentarios, desde la producción, el procesamiento, la distribución y el consumo del producto, y con ello, buscar sinergias entre estas soluciones para una aplicación sistémica e integrada.

En CIMMYT, trabajamos en el **mejoramiento de variedades de maíz y trigo** – para los que no saben CIMMYT cuenta con el banco de germoplasma de maíz y trigo más grande del mundo y, por ende, juega un rol importante en la custodia de este fuente de recursos genéticos y un resultado de ello es la elaboración del Atlas Molecular de Maíz y la distribución de variedades con alto contenido proteico o micronutrientes. Eso para asegurar que la variedad que se cultiva ofrezca un mayor valor nutricional.

En forma complementaria, CIMMYT trabaja en la **investigación y desarrollo de mejoras prácticas agronómicas y tecnologías para la intensificación sustentable** del campo. Por ejemplo, la mecanización inteligente y opciones de almacenamiento poscosecha, diversificación de cultivos para poder producir dietas balanceadas y sistemas digitales para el monitoreo y el soporte de la toma de decisiones en el campo; con ello, buscamos maneras para producir de una manera responsable y económicamente viable.

Aparte de las tecnologías de precisión o prácticas para el manejo de cultivos, CIMMYT se esfuerza para **capacitar a todos** los actores involucrados en la producción primaria, empezando con los productores mismos y sus socios, pero también profesionales del campo, como técnicos y extensionistas de despachos particulares o de entidades privadas, bajo un esquema educativo intensivo denominado Técnico Certificado en Agricultura Sustentable de un lado, y la organización de múltiples capacitaciones directamente en las parcelas, tocando temas diversas y relevantes para una agricultura sostenible – un ejemplo de estas series de cursos es el trabajo que se inicio la semana pasada en el Estado de México en vinculación con la Secretaria del Campo, arrancando con una capacitación sobre [el manejo integrado de plagas](#).

Finalmente, buscamos **vincularnos con universidades** para asegurar que futuras generaciones de científicos estén preparadas para enfrentar los retos complejos en el agro

y así asegurar que podemos seguir trabajando para remediar los problemas actuales y minimizar el impacto de futuras crisis alimentarias.

3. Santiago, a nivel internacional, ¿qué ejemplos innovadores sirven de guía a la SADER para impulsar su estrategia en favor de la seguridad alimentaria?
- **¿Cuáles son las estrategias de las grandes empresas para ofrecer productos más seguros?**
    1. Roberto, ¿Qué iniciativas han implementado y qué resultados han obtenido? ¿Cuál es su estrategia y sus tácticas como empresa en el tema de seguridad alimentaria?
    2. Bram, entonces, ¿cuáles serían los elementos clave para impactar los sistemas alimentarios y los medios de vida?

Si, claro, es justo esta vinculación entre diferentes partes, como son las empresas de iniciativa privada y el sector público, y con el involucramiento de la sociedad civil. Lo difícil es que todos estos actores, normalmente van, en su día a día, encargándose de aspectos diferentes de la producción de alimentos; mientras que uno se preocupa por la productividad y la calidad del producto básico para su procesamiento, otro mira a la actividad económica y el desarrollo rural, mientras que aun otros buscan el sustento su vida y la salvaguardia su estilo de vida rural.

Claramente, nunca es tan extrema la división, y muchas entidades o personas buscan una forma de intervenir que haga sentido para ellas y los productores. Sin embargo, construir alianzas entre estas entidades y aprovechar las ventajas comparativas de cada una, desde el trabajo en la parcela hasta las actividades hacia el mercado y los consumidores, genera impactos más amplios en el sector, donde los recursos y acciones de cada parte se gestionan hacia un objetivo común en consenso.

Con este esquema de trabajo, formando redes de innovación para el cambio, se puede elevar el esfuerzo de todos a un ganar-ganar holístico a corto, mediano e incluso a largo plazo, generando oportunidades y resolviendo problemas complejos. Por ejemplo, cómo generar mayor resiliencia ante el cambio climático o la escasez de recursos naturales; y, así no solo apoyar la seguridad alimentaria y con ello la seguridad nacional, pero también responder a la demanda del consumidor mediante el fomento de un sector agrícola responsable.

3. Santiago, ¿cuáles serían las prioridades por atender para la SADER? ¿hacia dónde se dirige su estrategia para favorecer la seguridad en el abasto de alimentos?
- **¿Qué resultados se han obtenido y qué alcances tienen estas estrategias?**
    1. Roberto, ¿Cuáles son las metas, los objetivos y los compromisos de Kellogg para contribuir a la seguridad alimentaria en México y el mundo?

2. Bram, ¿Cómo identificar oportunidades en los sistemas agroalimentarios de maíz y trigo? Pero también, ¿cómo sugieren priorizar y focalizar la importancia de este tema?

De hecho, la ventaja de trabajar en alianza con muchos actores, como hace CIMMYT, es poder escuchar y recibir retroalimentación de diferentes partes y de diversos ángulos de enfoque. El conjunto de estas ideas y necesidades o contextos ayuda a poder diseñar escenarios hacia el futuro y así identificar potenciales cuellos de botella y decidir sobre acciones interesantes que logren remediar problemas actuales y obstáculos en el camino para asegurar un impacto significativo en el futuro. Por ejemplo, lo que se ha logrado a través de la colaboración con Kellogg's, con el abastecimiento responsable de maíces amarillos!

En la primera etapa del trabajo se logró un alcance de casi 7,000 \*6000 hectáreas cultivadas bajo prácticas sustentables con un grupo de 388 \*400 productores en Sinaloa y Guanajuato que, a la fecha, aumentaron 36%, en promedio, su rentabilidad. El objetivo en una segunda fase que inició este año, es de seguir este camino para alcanzar hasta 1,000 familias de productores en las mismas zonas, cubrir más de 20,000 hectáreas donde se produzca un volumen de 190,000 toneladas de maíz amarillo con técnicas sustentables.

De otro lado, bajo el esquema de Cultivos para México, y forjando estas alianzas multi-sectoriales, recientemente también se celebró la graduación de 78 Técnicos Certificados de diferentes estados de la República que se sumaron al equipo de cerca de 450 técnicos certificados desde 2009. Con esta experiencia, equipo y metodología de trabajo se ha logrado generar un cambio en más de 1.3 millones de hectáreas, acompañando más de 500,000 productores en México.

En este esfuerzo participan el sector semillero\*, proveedores de insumos agrícolas, maquinaria y de servicios y, claro está, el compromiso de las y los productores vinculados. Estos datos demuestran que, en colaboración, en México se logra obtener resultados que se pueden presumir, pero, sobre todo, replicar más allá de sus fronteras.

3. Santiago, ¿qué objetivos se tienen desde el gobierno planteados en el corto, mediano y largo plazo a favor de la seguridad alimentaria?